

## Sporočilo za javnost in zahvala vsem zaposlenim

Krško, februar 2026

Spoštovani,

za menoj so dobra štiri leta vodenja družbe **Vipap Videm Krško d.d.**, pri čemer sem tri leta družbo vodila po zaključku postopka prisilne poravnave. Moj ključni cilj v tem obdobju je bil pridobiti nove lastnike, ki bodo verjeli v prihodnost proizvodnje papirja in krožno gospodarstvo – dejavnosti, ki iz odpadnega materiala ustvarja nov izdelek papir, s katerim se srečujemo vsak dan. **Na tem mestu bi se rada najprej iskreno zahvalila zaposlenim, ki so mi ves čas stali ob strani, tudi v času postopka prisilne poravnave, ko se je Vipap dnevno soočal s pomanjkanjem likvidnostnih sredstev. Zaposlenim v tistem obdobju ni bilo enostavno, bilo je veliko odrekovanja in stresnega iskanja rešitev.** Proizvodnja papirja z integrirano proizvodnjo energentov instalirane moči 110 MWh vhodne moči zahteva tehnično brezhibno opremo, strokovno usposobljene upravljalce in vzdrževalce, ki upravljajo parne kotle, generator, kompresorsko postrojenje, tehnologijo predelave odpadnega papirja, proizvodnjo papirja na papirnem stroju ko se iz papirne pulpe vlaken izdelava papir, v katerega zaviješ darilo, prineseš domov nakup ali pa prelistaš reklamni letak ob kavi ali pri frizerju.

V okviru finančnega prestrukturiranja smo skupaj z ekipo izpeljali tudi zahtevno produktno prestrukturiranje iz grafičnega v embalažni segment papirne industrije. Na ta korak sem izjemno ponosna. Razvili smo in na trg uvedli 100-odstotno recikliran embalažni papir s certifikatom za stik z živili in certifikatom OK Compost.

Žal nam je tik pred zaključkom prestrukturiranja zmanjkalo časa in podpore ključnega dela solastnikov družbe kot tudi lokalne skupnosti. Ključnega ukrepa – prodaje čistilne naprave, ki predstavlja pomemben del premoženja družbe – nismo uspeli realizirati. Nismo pridobili sredstev za poplačilo upnikov. Če bi nam uspelo, bi z njimi zagotovili kapitalsko ustreznost družbe in omogočili nadaljevanje proizvodnje. Danes, štiri mesece kasneje, je žal prepozno.

Iskreno se zahvaljujem vsem, ki ste si v zadnjem obdobju vzeli čas in spoznali naše proizvodne procese. Izkazalo se je, da eno podjetje samo ne more premagati sistemskih ovir, ki so se v zadnjih letih zgostile okoli energetske intenzivne in kadrovske zahtevne industrije. Proizvodnja papirja poteka neprekinjeno, 24 ur na dan, vse dni v letu. Ob tem sem se soočala z vse težjim pridobivanjem kadra in naraščajočimi stroški dela.

Zavedam se, da je življenje za zaposlene z minimalno plačo zahtevno. Toda kot družba si moramo zastaviti vprašanje, zakaj je poslovno okolje tako drago in kam odteka vse dajatve, če ob tem podjetja in zaposleni nosijo vedno večje breme.

---

### Razlogi za stečaj

Kljub vlaganjem in pozitivnemu EBITDA v letu 2023 je bila družba v zadnjih dveh letih izpostavljena izrazitemu dvigu fiksnih stroškov, ki jih prodajne cene papirja na evropskem in svetovnem trgu niso mogle pokriti. Takšna stroškovna struktura slovensko papirno industrijo postavlja v izrazito nekonkurenčen položaj.

Pozdravljam sprejem Zakona o spodbujanju konkurenčnosti energetske intenzivnih podjetij, vendar ocenjujem, da je bil za nekatera podjetja, med njimi tudi Vipap, sprejet prepozno.

Ključni dejavniki rasti stroškov so bili:

- dvig stroška omrežnine z 500.000 EUR v letu 2023 na 1.050.000 EUR v letu 2025,
- rast stroškov dela za približno 250.000 EUR letno (skupaj 750.000 EUR v treh letih),
- bistveno višja cena električne energije v primerjavi s konkurenčnimi državami EU, kar pomeni približno 300.000 EUR dodatnih letnih stroškov,
- povečanje nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča v občini Krško z 260.000 EUR na 521.000 EUR,
- neustrezna lastniška struktura; lastniki so s konverzijo terjatev v kapital postali lastniki družbe, v razvoj papirne proizvodnje pa je aktivno verjel predvsem večinski lastnik **Kompas Shop**, ki je družbi ves čas stal ob strani in jo finančno podpiral,
- neuspešna dokapitalizacija februarja 2025; občina Krško se tako pomembne skupščine družbe, na kateri se je odločalo o dokapitalizaciji, sploh ni udeležila, na drugi strani pa je družba Kostak, ki ima več kot 25% lastniški delež v Vipapu, dokapitalizaciji v višini 5 milijonov EUR nasprotovala in jo z glasovanjem proti preprečila. Na tem mestu lahko povem, da je bil večinski lastnik Kompas shop takrat pripravljen sam vplačati celoten znesek v višini 5 milijonov EUR, ki bi bil namenjen dvigu energetske učinkovitosti energetskega centra in na mizi smo že imeli gradbeno dovoljenje. Z investicijo bi znižali tekoče stroške poslovanja za 3 milijone EUR, kar bi lahko preprečilo stečaj družbe.
- negativni pritiski okolja in širjenje govoric, da je Vipap največji onesnaževalec v Posavju, kar je povzročalo tudi poslovno škodo pri prodaji in pri pridobivanju kadra, družbo pa obremenjevalo z nepotrebnimi inšpekcijskimi in sodnimi postopki,
- neuspela prodaja čistilne naprave, ki bi zagotovila sredstva za poplačilo upnikov iz prisilne poravnave in kapitalsko ustreznost družbe, kar je pogoj za dolgoročno finančno vzdržnost poslovanja.

---

### Vlaganja v zeleno preobrazbo

V času prestrukturiranja sem skupaj z ekipo izvedla pomembne ukrepe za izboljšanje konkurenčnosti in zmanjšanje okoljskega odtisa:

- povečali smo energetske učinkovitost obratovanja,
- prestrukturirali energetske center iz premoga na zemeljski plin ter uvedli energetske izrabo lastnih nenevarnih odpadkov na mestu nastanka,
- opustili energetske najbolj potratno proizvodnjo lesovine,
- prešli na proizvodnjo papirjev iz 100 % recikliranih vlaknin.

- uspeli dopolniti okoljevarstvena dovoljenja na področju emisij v zrak, ki odraža dejansko stanje kurilnih naprav in s tem emisij.

V letih 2024 in 2025 smo v razvoj novih produktov vložili približno 500.000 EUR. Emisije toplogrednih plinov smo znižali za 50 %, leto 2025 pa zaključili pri približno 27.000 tonah EUA. Pridobili smo certifikate ISEGA, OK Compost, FSC Recycled in EU Ecolabel.

---

### **Odnos lokalnega okolja**

Posebej me žalosti ravnanje Mestne občine Krško. Leta 2021 je občina na zemljišču čistilne naprave vpisala grajeno javno dobro, ne da bi v postopek vključila lastnika družbo Vipap, ki je čistilno napravo financirala in zgradila ter vse od leta 2010 tudi dejansko izvajala dejavnost javne gospodarske službe, saj čistimo odpadne vode mesta Krško in industrije v mestu po pogodbi o skupni uporabi in upravljanju ČN za čiščenje komunalnih vod iz leta 2010. Vipap je čistilo napravo sam financiral in zgradil in je kot družbeno odgovorno podjetje leta 2010 dal brezplačno služnost občini Krško, da se komunalne vode mesta Krško priključijo na čistilno napravo Vipap. Kljub temu da je Vipap vseskozi deloval v korist lokalne skupnosti, se ravnanje občine Krško do Vipapa ne kaže kot ravnanje odgovornega solastnika oziroma kot partnerja pri izvajanju javne gospodarske javne službe. Sama bi na osnovi zgoraj izpostavljenih primerov ocenila, da nam je občina Krško prej postavljala dodatne ovire kot nudila podporo. Glede na izkušnje predvsem v preteklem letu se zdi, da je prej ravnala zlonamerno, z namenom škodovati, ne pomagati.

Po neuspešni dokapitalizaciji februarja 2025 smo se skupaj z večinskim lastnikom odločili za prodajo nepremičnine, na kateri stoji biološka čistilna naprava, družbi Kompas Shop. Prodajni posel v višini 4,6 milijona EUR se oktobra 2025 ni realiziral, saj Mestna občina Krško ni dala soglasja k prodaji ter je uveljavljala prednostno in predkupno pravico, kupnine pa do danes ni poravnala.

Ne izvedba tega posla je neposredno vplivala na kapitalsko neustreznost družbe in nezmožnost poravnave obveznosti do upnikov. Ob tem ostaja dejstvo, da je obstoječa čistilna naprava ključna za čiščenje odpadnih voda mesta Krško. Težko razumem zakaj bi se oslabil subjekt, ki v danem trenutku, sicer pa že več kot 15 let, omogoča delovanje tako pomembne javne infrastrukture.

---

### **Zaključek**

Vipap ni le tovarna. Je del industrijske tradicije Posavja, pomemben člen krožnega gospodarstva in vir preživetja številnih družin.

Odločitev za stečaj sem sprejela zelo težko in z grenkim priokusom. Kljub večkratnim prošnjam ter obisku pri županu g. Janezu Kerinu skupaj z zaposlenimi, kljub pozivom Vladi Republike Slovenije, Ministrstvu za gospodarstvo, turizem in šport ter Ministrstvu za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti do potrebnega razumskega premika ni prišlo.

Najbolj me je razočaralo, da se minister **Luka Mesec** na naš poziv ni niti odzval. So delavci Vipapa manj pomembni od drugih?

Po tehtnem premisleku, predvsem pa z željo, **da se agonija zaposlenih zaključi**, in ob zavedanju, da ob danih okoliščinah druga pot ni bila več mogoča, sem bila primorana vložiti predlog za stečaj.

Iskreno se zahvaljujem vsem zaposlenim za pripadnost, strokovnost in vso podporo podjetju tudi v najtežjih trenutkih. Storila bom vse, kar je v moji moči, da boste v postopku ustrezno in pravično poplačani.

Vsak konec hkrati ustvarja pogoje za nekaj novega. Verjamem, da bo industrijski duh tega okolja ostal živ ter da bo iz izkušenj, znanja in tradicije zrasla nova priložnost.

S spoštovanjem,

Milena Resnik

